DOI: 10.31249/rsm/2026.01.16

Н.П. Молчанова, В.А. Гвозданный

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОУСТРОЙСТВА: ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ[1]

Аннотация. *Мировое экономическое пространство функционирует под воздействием активно протекающих трансформационных процессов, связанных с переходом от однополярной модели к многополярному мироустройству. Под влиянием фрагментации глобального мироустройства усложняются процессы продуктивного межгосударственного взаимодействия, что негативно влияет на мировую торговлю и в целом на динамику развития международных отношений. Возрастает актуальность общепланетарных проблем – от ликвидации бедности и обеспечения продовольственной безопасности до энергетического перехода и сохранения водных ресурсов. Для решения этих задач требуется создание и эффективная работа институтов глобального управления, способных обеспечить координацию усилий государств, международных организаций и экспертных сообществ. В статье на примере работы секции научно-педагогических работников «Глобальные трансформации мироустройства и проблемы экономики и управления в меняющемся мире» VIII Международного научного конгресса «Глобалистика-2025: ООН и глобальные трансформации международных отношений: многополярность, устойчивость и безопасность» анализируются ключевые вызовы современности: трансформация институтов региональной и глобальной власти, роль искусственного интеллекта и цифровых валют, проблемы энергетической безопасности и геополитических конфликтов. Особое внимание уделяется участию России в формировании нового миропорядка, развитию БРИКС, ШОС и других интеграционных объединений, а также необходимости сохранения исторической памяти как стратегического ресурса национальной безопасности.*

Ключевые слова: *мировое экономическое пространство; институты глобального управления; цели устойчивого развития ООН; бедность и продовольственная безопасность; энергетический переход; политические организации; международные отношения.*

---

1. В статье отражены основные научные и практические результаты работы секции по актуальным проблемам экономики и управления в контексте глобальных трансформационных процессов. Эта секция прошла в октябре 2025 г. в рамках VIII Международного научного конгресса «Глобалистика» («ООН и глобальные трансформации международных отношений: многополярность, устойчивость и безопасность»). Конгресс, состоявшийся на Факультете глобальных процессов МГУ им. М.В. Ломоносова, был приурочен к четырем юбилейным событиям: 270-летию МГУ, 220-летию Московского общества испытателей природы, 80-летию Великой Победы и учреждения ООН.

Молчанова Наталья Петровна – доктор экономических наук, профессор, Кафедра теории и технологий управления, Факультет глобальных процессов, МГУ им. М.В. Ломоносова. Россия, Москва.
E-mail: 2520641a@gmail.com
Researcher ID: Q-8208-2017
Scopus Author ID: 57190763402
ORCID: 0000-0002-3019-0672
SPIN-код РИНЦ: 2983-2353
Elibrary Author ID: 491799

Гвозданный Вячеслав Афанасьевич – кандидат философских наук, доцент, заведующий, Кафедра теории и технологий управления, Факультет глобальных процессов, МГУ им. М.В. Ломоносова. Россия, Москва.
SPIN-код РИНЦ: 8924-1344
Elibrary Author ID: 832656

Molchanova N.P., Gvozdanny V.A.

Global Transformations of the World Order: Challenges of Economics and Governance in a Changing World

Abstract. *The global economic space is operating under the influence of rapidly evolving transformation processes associated with the transition from a unipolar model to a multipolar world order. The fragmentation of the global order is complicating productive interstate interaction, negatively impacting global trade and the overall dynamics of international relations. The urgency of global challenges is growing – from poverty eradication and food security to energy transition and water conservation. Addressing these challenges requires the creation and effective functioning of global governance institutions capable of coordinating the efforts of states, international organizations, and expert communities. Drawing on the proceedings of the research and teaching staff section "Global Transformations of the World Order and Problems of Economics and Management in a Changing World" at the VIII International Scientific Congress "Global Studies 2025: The UN and Global Transformations of International Relations: Multipolarity, Stability, and Security", this article analyzes key contemporary challenges: the transformation of regional and global governance institutions, the role of artificial intelligence and digital currencies, energy security, and geopolitical conflicts. Particular attention is paid to Russia's participation in the formation of a new world order, the development of BRICS, the SCO, and other integration associations, as well as the need to preserve historical memory as a strategic resource for national security.*

Keywords: *global economic space; institutions of global governance; UN Sustainable Development Goals; poverty and food security; energy transition; political organizations; international relations.*

Molchanova Natalya Petrovna – Doctor of Economics, Professor, Department of Management Theory and Technologies, Faculty of Global Processes, Lomonosov Moscow State University. Russia, Moscow.

E-mail: 2520641a@gmail.com
RSCI SPIN: 2983-2353
ORCID ID: 0000-0002-3019-0672

Gvozdannyy Vyacheslav Afanasievich – Doctor of Philosophy, Associate Professor, Head of the Department of Management Theory and Technologies, Faculty of Global Processes, Lomonosov Moscow State University. Russia, Moscow.
E-mail: philos75@yandex.ru
PSCI SPIN: 8924-1344
Elibrary Author ID: 832656

Введение

В рамках VIII Международного научного конгресса «Глобалистика-2025: ООН и глобальные трансформации международных отношений: многополярность, устойчивость и безопасность», посвящённого 270-летию МГУ имени М.В. Ломоносова, 220-летию Московского общества испытателей природы, 80-летию Великой Победы и учреждения ООН, 17 октября 2025 г. состоялось заседание секции научно-педагогических работников «Глобальные трансформации мироустройства и проблемы экономики и управления в меняющемся мире».

В работе секции в качестве докладчиков приняли участие научно-педагогические работники российских вузов Минобрнауки: МГУ имени М.В. Ломоносова (11 человек); Санкт-Петербургского государственного университета (3 человека); Института демографических исследований ФНИСЦ РАН имени Л.Л. Рыбаковского (1 человек); Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (2 человека); Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова (1 человек); Российского государственного гуманитарного университета (1 человек); Московской школы конфликтологии (1 человек); Южного федерального университета (1 человек); Сетевого сообщества Global Law Forum (1 человек); ведущие специалисты Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Коми (1 человек), ООО «Текстиль Коми Сыктывкарская швейная фабрика» (1 человек), АО «НК «Нефтиса» (2 человека), НО СРРП «Каспрыба» (1 человек); аспиранты и соискатели МГУ им. М.В. Ломоносова (8 человек), Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (1 человек), Московского городского педагогического университета (1 человек).

Организатор работы секции – кафедра теории и технологий управления факультета глобальных процессов. Модераторами секции выступили к.филос.н., доцент Гвозданный Вячеслав Афанасьевич (МГУ имени М.В. Ломоносова) и д.э.н., профессор Молчанова Наталья Петровна (МГУ имени М.В. Ломоносова).

В центре внимания – проблематика глобального и регионального управления

Центральное место в работе секции занял доклад д.филос.н., проф. **Н.В. Агафоновой** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Институты глобального и регионального управления в современном мире»*. Данная тема обладает высокой актуальностью, поскольку во второй половине XX в. человечество становится единым, интегрированным глобальным сообществом. Причиной этому служат глобальные природные, социоприродные, социальные процессы, которые по своей сути определяют жизнь всего населения планеты Земля. В объективной реальности в результате сложного переплетения взаимодействующих процессов перед человечеством встают вопросы поддержания условий своего существования и поиска путей устойчивого развития, которые могут решаться только совместными усилиями [Абылгазиев и др. 2011]. Перед мировым сообществом остро встают вопросы о возможных формах и способах контроля, методах и инструментах эффективного регулирования данных процессов.

В докладе подчеркнуто, что стремление к консенсусу в сохраняющихся сложных геополитических условиях становится достижимым посредством формирования структур глобального управления. Такие определенным образом выстроенные организационные системы и управленческие структуры могут быть представлены как институционализированными, так и неинституциализированными формами. При этом они могут носить как глобальный, так и региональный характер [Ильин, Урсул 2013]. Институциализация форм общественной жизни связана с признанием значимости определенного вида деятельности и формированием ее нормативных характеристик, которые отслеживаются специально создаваемым органом. Предметной областью деятельности глобального управления (контроля и регулирования) являются, прежде всего, процессы межгосударственных взаимодействий, способные привести к мировым войнам, составляющим угрозу существованию человечества. Такой институциональной структурой стала ООН, в Уставе которой закреплены соответствующие нормы взаимосвязей и формы регуляционного воздействия.

Особая роль была отведена докладчиком вопросам регуляции межгосударственных отношений в экономической, научно-технологической, финансовой, образовательной, культурной и других сферах деятельности. Так, на реализацию разнообразных целей международного взаимодействия направлено создание региональных институтов управления, таких как БРИКС, ШОС, ЕС и др. Такой мировой процесс, как добыча и продажа нефти регулируется структурой ОПЕК. Мировая финансовая система контролируется институциональной структурой МВФ, которая осуществляет мониторинг мировой экономики и валютно-финансовой системы, собирает и анализирует данные о состоянии экономик стран-участниц, предоставляет прогнозы и рекомендации по улучшению экономической ситуации. В целом, современные институты межгосу-

дарственного и международного управления не в полной мере охватывают все страны, все население Земного шара, однако оказываемое ими влияние и располагаемые возможности для решения ряда глобальных проблем вполне правомерно рассматривать как формы глобального управления.

В ходе обсуждения доклада возник вопрос о природе глобализации и подходах к определению ее как объективного (либо субъективного) процесса общественного развития. Ответ на этот вопрос есть в трудах д.филос.н., профессора А.Н. Чумакова: «В основе разногласий по поводу глобализации лежат соответствующие интересы людей, а также противоборство идеологических и политико-экономических систем» [Чумаков 2023, с. 26]. По результатам дискуссии сложилось консенсусное мнение о том, что глобализацию целесообразно рассматривать как единый планетарный процесс, результирующий вектор развития различных сфер общественной жизни. В общественном сознании глобализация предстает как процесс усиления взаимосвязи и интеграции между странами в экономической, политической, культурной и социальной сферах. Это приводит к формированию единого мирового сообщества, где страны и народы становятся всё более взаимозависимыми благодаря торговле, технологиям и информационным потокам.

В докладе д.э.н., проф. **М.В. Чараевой** (Южный федеральный университет) *«Финансовое управление устойчивым развитием в государственной системе координат»* внимание сконцентрировано на проблемах систематизации методов и инструментов государственного управления. Особо подчеркнута необходимость определения межведомственных взаимосвязей и структурного выстраивания регулирующей позиции государства, что, по мнению автора позволит создать основу эффективного распределения финансовых ресурсов на государственном уровне в соответствии с поставленными Президентом России национальными целями развития Российской Федерации на долгосрочную перспективу.

Акцент в докладе сделан на вопросах стратегического планирования, которое приобретают ключевое значение в организации работы по достижению национальных целей развития и находят отражение в работах российских исследователей [Молчанов 2023]. Сформулированы методологические принципы и на нормативно-правовом уровне закреплены механизмы реализации семи национальных целей развития Российской Федерации до 2030 г. и на перспективу до 2036 г., охватывающие различные аспекты жизни граждан, а также динамику развития экономики, технологическое лидерство, цифровую трансформацию.

Между тем очевидно, что без соответствующего финансового обеспечения достижение поставленных ориентиров становится затруднительным. Поэтому важно на государственном уровне определить, во-первых, состав отраслей (в соответствии с национальными целями), в которых формируется валовая

добавленная стоимость, поскольку ее величина влияет на доходность бюджетов разных уровней и, во-вторых – перечень тех отраслей, которые в достаточной степени способны привлекать частные инвестиции на паритетных началах для роста финансовой базы их устойчивого развития.

В докладе к.э.н., доц. **А.С. Царенко** (МГУ имени М.В. Ломоносова) на тему *«Экспертно-аналитические центры как агенты публичного управления в условиях глобальных процессов политической и экономической модернизации»* на основе изучения современного содержания институционализации экспертной деятельности в публичной сфере были представлены результаты анализа моделей функционирования экспертно-аналитических центров (ЭАЦ) в глобальном и локальном аспектах, сформулирован уточненный состав актуальных методологических проблем экспертно-аналитического обеспечения публичного управления в условиях глобализации.

Деятельность ЭАЦ, известных также как «фабрики мысли», высоко оценивается в ряде публикаций и характеризуется как неотъемлемая часть механизма политического обновления, затрагивающего основы экономических и производственных систем на национальном, региональном и глобальном уровнях. В научных источниках ЭАЦ рассматриваются как участники политического дискурса, агенты публичного управления, обеспечивающие модернизацию как политического, так и административного его блоков [Сунгуров 2020]. Наиболее распространенными типами ЭАЦ являются: академические, консалтинговые, правозащитные (центры адвокации) организации.

Процесс глобализации обостряет проблемы в сферах экологии, энергетики, терроризма и др., что закономерно усиливает потребность в создании сетевых, в том числе транснациональных ЭАЦ, не обладающих национальными особенностями и способных оперировать в любой стране. ЭАЦ требуют привлечения усилий экспертных сообществ разных стран. Характер деятельности глобальных организаций (ООН, ВТО, МВФ и др.) соответствует притязаниям «фабрик мысли» на разработку экспертных продуктов.

Формат сетевого взаимодействия ЭАЦ имеет следующие характеристики: 1) наличие «якорной» организации; 2) опора на узловые «мозговые центры», участвующие в работе сети на постоянной основе; 3) устойчивый и регулярный характер работы; 4) преемственность повестки обсуждений [Царенко 2024, с. 37–38]. Однако, сохраняется целый ряд проблем в деятельности ЭАЦ в части отбора профессионалов и качества проведения экспертиз.

В докладе к.э.н., доц. **Н.И. Дмитриевой** (МГУ имени М.В. Ломоносова) «*Агентный искусственный интеллект на перепутье глобальной трансформации»* представлены результаты изучения происходящих изменений в традиционных моделях ведения бизнеса и международной торговли, глобальных цепочках создания стоимости и др., на динамику которых оказывают влияние активное внедрение агентского искусственного интеллекта (ИИ) и формирование интел-

лектуальных экосистем. Представлено определение агентского ИИ как подвида генеративного искусственного интеллекта, предназначенного для решения узкоспециализированных задач как в виртуальной/цифровой среде, так и в реальном физическом мире. Данная концепция сочетает когнитивные способности ИИ и механизмы активного взаимодействия с физическим или виртуальным миром.

На примерах показана эффективность агентов в автоматизации поддержки, фильтрации информации или базовой отчетности; роль их в обеспечении автоматизации рутинных задач, поиске информации и подготовке контента. Агентский ИИ институируется в сложных, многоагентных системах, которые нацелены на автоматизацию рабочих процессов, координацию робототехнических комплексов или распределенную поддержку принятия решений в медицине. В России точечное использование ИИ-агентов уже нашло своё практическое применение. Однако отмечается, что создание мультиагентских систем пока еще находится на начальном этапе апробации. При внедрении агентского ИИ на микро- и макроуровне возможно возникновение разного рода системных проблем и рисков.

Подходы к реализации целей устойчивого развития ООН

Актуальные проблемы ликвидации бедности, связанные с улучшением жизнедеятельности населения в контексте достижения Цели устойчивого развития ООН №1 – «Повсеместная ликвидация нищеты во всех её формах» нашли отражение в выступлении д.э.н., проф. **Н.П. Молчановой** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«К вопросу о бедности как одной из ключевых проблем глобальной экономики»*. В докладе подчеркивается, что в современном мироустройстве проблема бедности является характерной для многих стран и народов. Остроту этой проблемы можно объяснить влиянием целого ряда факторов, в процессе взаимодействия которых происходит расслоение общества на богатых и бедных. В научных публикациях рассматриваются разнообразные стороны проявления бедности, обосновываются рекомендации о возможных путях ее преодоления [см., например, Молчанов 2021]. Эта тема приобрела особую актуальность в связи с тем, что ликвидация бедности входит в число целей устойчивого развития ООН. К началу нынешнего века человечество выработало стандартные механизмы противодействия распространению бедности. Однако необходимо отметить негативное влияние чрезвычайных ситуаций на динамику преодоления бедности. В 2024 г. страны мира столкнулись с некоторыми обострившимися ключевыми проблемами глобального развития[2].

2. «Около 700 млн человек (8,5% населения планеты) живут в условиях крайней бедности, имея доход менее 2,15 долл. США в день. Примерно 3,5 млрд человек живут менее чем на 6,85 долл. США в день, что обычно считается чертой бедности для стран со средним уровнем дохода, где проживает три четверти населения Земли» [Около 700 млн].

Экономическая наука обладает обширным информационным базисом для изучения проблем бедности и разработки механизмов ликвидации ее негативных последствий. В связи с этим требуют внимания подходы Всемирного банка и действия международных организаций, направленные на ликвидацию причин, осложняющих решение глобальной проблемы бедности. На практике целесообразно применять те методы и средства, которые будут способствовать преодолению бедности и повышению благосостояния населения развивающихся стран, движению к сбалансированному развитию в глобальном меняющемся мире.

В докладе **А.А. Маркиной** (НО СРРП «Каспрыба») и к.филос.н., доц. **В.А. Гвозданного** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Роль рыбохозяйственного комплекса в решении глобальной продовольственной проблемы»* определена важность океана и голубой трансформации для мирового сообщества как основы обеспечения продовольственной безопасности. На прошедшем в 2021 г. Саммите ООН по продовольственным системам было признано определяющее значение рыболовства и аквакультуры в решении продовольственной проблемы[3]. В 2022 г. введено понятие «голубая трансформация» – инициатива по введению устойчивых водных продовольственных систем, знаменующая смену фокуса на «голубую еду».

Авторами доклада раскрыта высокая роль Российской Федерации и её рыбохозяйственного комплекса в оказании помощи странам, страдающим от нехватки продовольствия. Представлены данные по экспорту рыбной продукции, оказанию гуманитарной помощи; раскрываются возможности научно-исследовательского сотрудничества со странами с низким уровнем продовольственной безопасности. В доказательной форме утверждается, что при решении внутренних проблем рыбохозяйственного комплекса, с которыми столкнулась Российская Федерация, страна сможет оказать еще большее влияние в искоренении голода и достижении Целей устойчивого развития ООН №2 – «Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности, улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства» и №14 – «Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития».

Современным проблемам реформирования образования посвящен доклад д.э.н., проф. **И.Н. Молчанова** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Об отдельных направлениях развития российского образования в современных геополитических условиях».* Вопросы развития системы образования отличаются особой актуальностью в свете реализации Цели устойчивого развития ООН №4 – «Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех». Российская система образования достойно справилась с вызовами, поставленны-

3. «Океан покрывает 70% нашей планеты, но в настоящее время обеспечивает нас только 5% продовольствия» [Саммит по продовольственным системам 2021 года].

ми перед образовательными организациями в период пандемического кризиса [Университеты России 2022]. В 2026 г. в России начинается новый этап реформирования общего и профессионального образования. Это связано с необходимостью поддержания исторических традиций в обучении школьников и повышения фундаментальности высшего образования в период появления новых вызовов на мировом геополитическом пространстве[4]. Сохранение лидирующих позиций высшей школы в международном научно-образовательном сообществе требует концентрации усилий научно-педагогических работников в достижении высоких стандартов качества преподавания. Большие задачи стоят перед руководством отрасли по обновлению материально-технической базы вузов и обеспечению необходимых объемов финансирования проектов по ее модернизации.

В условиях нарастания климатических вызовов многократно возрастает роль водных ресурсов: они превращаются в критически важный фактор национальной безопасности и экономического развития. В докладе к.г.н., доц. **Е.А. Фортыгиной** и исследователя **А.Д. Филипповой** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Водные ресурсы как новая ось геополитики: трансграничное управление в бассейне Меконга в условиях глобальной трансформации»* глобальные проблемы водоснабжения и водопотребления иллюстрируются на примере реки Меконг. В этой жизненно важной для стран Индокитая артерии доминирующую позицию занимает Китай, который, с одной стороны, является «страной верховий», а с другой – становится потенциальной горячей точкой региональной напряженности. Строительство Китаем каскада крупных ГЭС на верхнем Меконге кардинально меняет гидрологический режим реки, создавая прямую угрозу экологической и продовольственной безопасности в «странах низовий» – Камбодже, Вьетнаме, Таиланде и Лаосе.

Особенностью выполненного авторами исследования является рассмотрение водных ресурсов реки Меконг как оси геополитического влияния. Это позволило выявить институциональные пробелы в системе трансграничного управления водными ресурсами данного региона на фоне масштабных инфраструктурных проектов Китая и происходящих климатических изменений.

Водная политика Китая в регионе вышла за рамки хозяйственного вопроса и превратилась в инструмент «мягкой» геополитики, или гидрогегемонии. Контроль над стоком позволяет Пекину косвенно влиять на экономики «стран низовий», особенно в условиях, усугубляемых изменением климата засух. Действующие институты, например, «Комиссия по реке Меконг»[5] де-

4. Стратегия образования до 2036 года стала главной темой на Всероссийском педагогическом съезде в Москве [Стратегия образования до 2036 года].

5. **Комиссия по реке Меконг** *(англ. Mekong River Commission For Sustainable Development) – межправительственная организация стран, расположенных в бассейне Меконга. Создана*

монстрируют неэффективность в сглаживании этой асимметрии, поскольку Китай остается лишь «диалоговым партнером», а не полноправным членом, и не связан обязательствами по совместному управлению. Существует прямая связь между работой китайских плотин и экологическими кризисами в низовьях, такими как истощение рыбных запасов (озеро Тонлесап) и засоление дельты Меконга во Вьетнаме. Это подрывает основы ключевых отраслей экономики региона – рыболовства и рисоводства [Advancing Ecological 2024, p. 24].

На основе дискурса (включая официальные заявления представителей стран региона и международных организаций), сравнительного институционального анализа действующих механизмов сотрудничества и изучения данных о гидроэнергетике, ирригации и судоходстве сформулированы ключевые выводы доклада. Во-первых, традиционные подходы к трансграничному управлению водными ресурсами в бассейне реки Меконг не отвечают сложившимся к настоящему времени реалиям. Во-вторых, устойчивое развитие всего региона Меконга возможно только через признание воды общим геополитическим вызовом, требующим совместных решений. В-третьих, для предотвращения эскалации конфликтов необходима выработка новой, адаптивной парадигмы управления, учитывающей не только экономические выгоды, но и экологические последствия и принципы водной дипломатии.

Ключевые вопросы энергетического сотрудничества и энергетической безопасности

Интерес участников секции вызвала тема энергетического сотрудничества и энергетической безопасности, которая была представлена в выступлениях докладчиков **Г.Х. Мальсагова** (АО «НК Нефтиса») *«Энергетическая дипломатия и международное сотрудничество: роль нефти и СПГ в формировании новых архитектур глобальной безопасности»* и **И.Р. Измайлова** (АО «НК Нефтиса») *«Энергопереход и энергобезопасность России: управленческие приоритеты в эпоху глобальных трансформаций»*.

В первом докладе показано становление энергетики как ключевого фактора геополитики и рост ее вовлеченности в систему международных отношений. Это подтверждают данные Energy Institute[6] об увеличении мирового

с целью поощрения и координации действий по взаимовыгодному устойчивому управлению и развитию водных и иных природных ресурсов, реализации стратегических программ, предоставления научной информации и консультаций по вопросам политики. Объединяет Лаос, Камбоджу, Таиланд и Вьетнам. Китай и Мьянма являются партнерами по диалогу.

6. Energy Institute (EI) – профессиональная организация инженеров и других специалистов в областях, связанных с энергетикой.

спроса на нефть, который в 2025 г. достиг исторического максимума, превысив 101 млн баррелей в сутки; при этом потребление газа также выросло на 2,5% после кризиса 2022 г. [Statistical, p. 6].

Основываясь на особенностях международных отношений в сфере энергетики и анализе текущей ситуации выделены три основных вектора влияния. Первый – вектор дестабилизации и принуждения – демонстрирует уязвимость глобальной энергетической инфраструктуры. Инцидент с «Северными потоками» показал необходимость пересмотра подходов к коллективной безопасности. Второй – вектор диверсификации и создания новых союзов – проявляется в формировании стратегических осей: Вашингтон-Брюссель и Доха-Пекин. Развивающиеся экономики Азии становятся центрами формирования спроса. Третий – вектор регионализации и технологического суверенитета – отражает фрагментацию глобального энергетического пространства на технологические зоны с различными стандартами.

В условиях высокой турбулентности особое внимание необходимо уделить новым вызовам энергетической безопасности. Среди них ключевую роль следует отвести предотвращению киберугроз для критической инфраструктуры, которые требуют разработки комплексных мер защиты. Центральным элементом национальной безопасности становится технологический суверенитет. Стратегическое значение приобретают инвестиции в инфраструктуру СПГ, подземные хранилища газа и стратегические резервы.

Новая архитектура глобальной энергетической безопасности выстраивается по сетевому принципу. Ключевыми узлами становятся не только традиционные военные объекты, но и национальная энергетическая инфраструктура. Энергетический переход все больше ассоциируется с необходимостью обеспечения энергетической безопасности через энергетическую независимость. Предположительно, такой подход напрямую повлияет на энергетическую дипломатию.

Во втором докладе охарактеризован глобальный энергетический переход в контексте его влияния на архитектуру мирохозяйственных связей, маршруты поставок энергоресурсов, распределение капиталов и технологические стандарты. Одновременно, усиливается стремление к научно-технологическому лидерству и применению механизмов регулирования, а традиционные преимущества экспортеров углеводородов требуют переосмысления. Результатом происходящих изменений становится введение нормативно-правовых новаций в правила конкуренции и кооперации.

В 2023 г. Россия получила общий балл 66,1 и заняла 39-е место в Индексе мировой энергетической трилеммы (WETI), который ежегодно публикует World Energy Council (WEC). Страна получила 69,6 балла по показателям энергетической безопасности, 77,6 балла по показателям энергетического ра-

венства и 58,6 балла по показателям экологической устойчивости[7]. Данные индикаторы ниже среднемирового уровня, что указывает на недостаточную результативность текущих мер по сокращению выбросов парниковых газов.

В рамках глобальной энергетической политики структурная перестройка мирового топливно-энергетического комплекса (ТЭК) проявляется в сокращении традиционного спроса на углеводородное сырье в развитых экономиках, диверсификации поставщиков и потребителей, ускоренной интеграции возобновляемых источников энергии, а также в расширении углеродного регулирования. В совокупности эти факторы подрывают устойчивость экспорто-ориентированной модели российского ТЭК и ставят под вопрос долгосрочные контракты, рентабельность и инвестиционную привлекательность целого ряда проектов.

Снижение углеродного следа мирового ТЭК становится центральным элементом повестки в общественно-политической и профессиональной среде. При этом процесс декарбонизации не должен идти вразрез с другими важными задачами, такими как энергетическая безопасность и социально-экономическая стабильность. Для России, как крупного экспортера углеводородов с обширной энергетической инфраструктурой, приоритетом является гармоничное сочетание климатической повестки без ущерба экономической и технологической устойчивости. Главная управленческая задача в этом ключе – удержать баланс энергетической трилеммы, фокус которой сосредоточен на трех основных векторах развития энергетики: энергетическая безопасность, энергетическое равенство (всеобщая доступность энергии) и экологическая устойчивость (поиск решений в пользу доступной «зеленой» энергии) [Мастепанов, Чигарев 2020]. Именно в этой трёхмерной рамке следует оценивать эффективность принимаемых решений и качество институтов, определяющих траекторию развития ТЭК.

Обеспечение устойчивого и безопасного функционирования ТЭК России становится стратегическим императивом в условиях усиливающейся политико-экономической нестабильности, сопряжённой с санкционным давлением, технологическим разрывом и необходимостью выполнения взятых обязательств по сокращению выбросов и адаптации к изменению климата. Ключевым условием успешного функционирования российского ТЭК применительно к изменяющимся правилам глобального рынка при одновременном укреплении национальной безопасности является скоординированное взаимодействие государства, бизнеса, научного сообщества и дружественных международных партнеров. Только такая координация позволит выстроить устойчивую, конкурентоспособную и климатически ответственную траекторию развития отрасли в глобальном экономическом пространстве.

7. World Energy Council URL: https://trilemma.worldenergy.org/#!/country-profile?country=Russia&year=2023.

Современные геополитические конфликты в контексте глобальных трансформаций

Особенностью современной геополитической реальности является переход от классических форм военного противостояния к сложным, гибридным формам войн и конфликтов, где центральным полем битвы становится сознание человека, его культурные коды и историческая память[8]. Россия, как страна с уникальным цивилизационным путём, столкнулась с беспрецедентным вызовом – целенаправленной кампанией по дискредитации и девальвации ключевых элементов её национальной идентичности, краеугольным камнем которой является Победа в Великой Отечественной войне.

Актуальные вопросы сохранения исторической памяти нашли отражение в докладе к.социол.н., доц. **Л.Н. Цой** (Московская школа конфликтологии) и ст. преп. **Е.А. Козыревой** (Российский государственный гуманитарный университет) *«Феномен исторической памяти в контексте глобальных трансформаций»*. Историческая память требует защиты и безопасности от современных угроз. Она определяется не только мощью вооружений или превосходством информационных технологий (ИИ, Интернет), но и состоянием общественного сознания. Технократический подход, ставящий во главу угла лишь материальные факторы, уязвим, так как он игнорирует память – основное звено в любой общественной системе.

За историческую память идут современные гибридные войны и конфликты, жестокая борьба за «смыслы» и интерпретацию истории. В этом контексте историческая память перестает быть лишь предметом академических дискуссий и превращается в стратегический ресурс национальной безопасности, механизм коллективного выживания в контексте глобальных трансформаций.

В докладе д.э.н., проф. **Н.А. Симченко,** д.э.н., проф. **Ж.В. Писаренко,** к.э.н., доц. **В.О. Титова** (Санкт-Петербургский государственный университет) *«Неправомерные ограничения в отношении России и новый миропорядок»* внимание сконцентрировано на новых тенденциях и противоречиях современного периода мирового развития. «Многополярная глобализация, которая в ускоренном темпе идет на смену полному несправедливости моноцентричному западному универсализму, предполагает создание абсолютно новой диалоговой парадигмы. При этом ее основы уже заложены» [Медведев 2024]. Особое внимание обращено на стремление народов мира к созданию многополярного мироустройства.

---

8. Историческая память – это коллективное, или социальное, знание о прошлом, которое формируется на основе значимых для общества событий, включает факты, эмоции и символические аспекты. Она обеспечивает преемственность поколений, влияет на формирование национальной идентичности и является основой для гражданственности и патриотизма. Этот феномен также понимается как процесс организации, сохранения и воспроизводства прошлого опыта, а его изучение является актуальной междисциплинарной областью.

Была подчеркнута мысль об особой актуальности разностороннего углубленного изучения процесса формирования неправомерных ограничений со стороны недружественных стран в отношении Российской Федерации в условиях становления нового миропорядка. Неправомерные ограничения недружественных стран следует изучать как экономический феномен в свете глобального противодействия неоколониализму. Политика неправомерных ограничений в отношении России приводит в свою очередь к определенному дисбалансу системы мировой торговли. Ведь неправомерные незаконные санкции нарушают принципы взаимовыгодного сотрудничества всех народов мира.

На проблемных вопросах видения формирующегося миропорядка сконцентрировано внимание к.ю.н., доц. **С.А. Бурьянова** (Сетевое сообщество Global Law Forum) и аспиранта **М.С. Бурьянова** (Московский городской педагогический университет) в докладе *«Каким должен быть новый миропорядок в условиях цифровой Глобализации 4.0?»*.

Авторы сконцентрировали внимание на проблемах и перспективах, связанных с формированием нового мирового порядка в условиях цифровой глобализации 4.0[9], несущей не только большие возможности для развития человечества, но и новые существенные негативные последствия, чреватые наступлением глобальной катастрофы [Чумаков 2021]. В качестве позитивной альтернативы самоуничтожению может стать человекоориентированная трансформация мироустройства, обеспеченная реализацией прав человека во главе с цифровыми правами. Формирование нового мирового порядка должно учитывать огромное влияние цифровой глобализации 4.0.

Авторами доклада предложено определение, ориентированное на достижение глобальных целей устойчивого развития: «мировой порядок (миропорядок) – это система принципов, норм, институтов, процессов, приемов и методов, преимущественно международного политико-правового характера, определяющих состояние общественно-техноприроднокосмических взаимодействий в конкретный период цивилизационного развития» [Бурьянов, Бурьянов 2024, с. 136].

Система международных отношений переживает глубокие изменения, обусловленные кризисом глобального управления, нарастанием цивилизационных противоречий и сменой парадигмы мироустройства от однополярности к многополярности. По заключению Первого заместителя председателя Комитета по международным делам Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации д.и.н., проф. В.А. Никонова «СВО стала схваткой за со-

9. Цифровая глобализация 4.0 – это совокупность макромасштабных, многоплановых и внутренне противоречивых интеграционных процессов, направленных на формирование единой планетарной системы, где ключевую роль играют инновационные технологии четвертой промышленной революции [Бурьянов М.С. 2024, с. 6].

здание нового, более справедливого и подлинно многополярного мира, в ходе которой подавляющее большинство человечества отказалось поддерживать агрессивную антироссийскую политику коллективного Запада» [Никонов 2023, с. 7]. В этих условиях институты региональной безопасности, такие как Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) и др., оказываются в эпицентре системных изменений, требующих пересмотра их роли, функций и принципов деятельности.

В докладе аспиранта ФГП **В.М. Козловского** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Трансформация ОБСЕ в условиях становления нового миропорядка»* на основе выполненного анализа показано изменение роли и функций ОБСЕ в контексте системного кризиса глобального управления и формирования полицентричной модели многополярного мира. Особое внимание уделено роли этой Организации в современных условиях, раскрытию факторов ее дискредитации в конфликтных ситуациях последних десятилетий, ценностному расколу между основными участниками, а также влиянию СВО по защите Донбасса как точки бифуркации для всей системы международной безопасности.

В целях адекватного реагирования на кризисные вызовы безопасности в Евразии усиливается необходимость модернизации ОБСЕ как составной части масштабного процесса выстраивания нового мирового порядка. В экспертном сообществе обсуждаются возможные сценарии реформирования данного института в зависимости от исхода текущего геополитического противостояния. Решение вопросов сохранения данной Организации и ее адаптации к новым реалиям представляется возможным через обновление антикризисных механизмов, возврат к принципам беспристрастности и учета интересов всех цивилизационных центров на пространстве Евразии.

Актуальные темы, связанные с глобальными проблемами экономики и управления, были рассмотрены в докладах молодых ученых – аспирантов и соискателей, принявших активное участие в работе секции. Вопросы международных валютно-финансовых отношений и применения цифровых валют в международной торговле раскрыты в выступлении аспиранта факультета глобальных процессов **Н.З. Мирзабекова** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Цифровые валюты центральных банков (ЦВЦБ) как инструмент трансграничных расчетов в глобальной экономике».*

По данным за июнь 2025 г. доля доллара США в международных расчетах через межбанковскую систему SWIFT сократилась с 48,46% до 47,19% (по сравнению с маем 2025 г.). Напротив, свой вес укрепляют другие резервные валюты. Китайский юань сохранил шестую позицию по доле в международных расчетах в июне 2025 г. (2,88%)[10]. Аналогичные тенденции на-

10. Доля доллара в расчетах SWIFT достигла минимума с октября [Доля доллара в расчетах SWIFT].

блюдаются и в мировых валютных резервах: по данным МВФ за первый квартал 2025 г. доля доллара США снизилась на 0,05% до 57,74% [Kwende, Nephew, Gweder 2025]. Данная проблематика весьма актуальна и активно исследуется в различных аспектах, например, с позиции обновления мировой финансовой архитектуры [Молчанова 2024]. Продолжающаяся политика Европейского союза, США по введению многоцелевых санкций, тарифов против России и дружественных ей государств усиливает стремление к переходу на ведение трансграничных расчетов в национальных валютах с отказом от использования «токсичного доллара» [Юдина, Жоцин, Шан 2023, с. 46].

Текущие геополитические конфликты и торговые войны оказывают негативное влияние на стабильность мировой валютно-финансовой системы. Именно это и инициирует пересмотр устоявшихся инструментов трансграничных расчетов. Одновременно в сфере финансов набирает силу дискуссия о будущем использовании цифровых валют в глобальной экономике. В научных источниках приводятся сравнения эффективности применения различных цифровых средств обмена во внешней торговле, включая криптовалюту, стейбиткоины, а также ЦВЦБ.

Расчеты в криптовалютах характеризуются рядом рисков, например, блокировкой платежей, высокой волатильностью, недоверием со стороны иностранных контрагентов, возможными кибератаками. Перспективной валютой для трансграничных платежей представляется оптовая ЦВЦБ (wCBDC)[11], ключевые характеристики которой – окончательность расчетов, ликвидность и надежность. Согласно позиции Центрального банка, «при трансграничном взаимодействии России с другими государствами платформа ЦВЦБ может быть интегрирована с другими российскими и иностранными платформами»[12].

Роль экономических мегапартнерств в создании новых глобальных логистических цепочек и торгово-экономических связей раскрыл в своем выступлении аспирант факультета глобальных процессов **К.О. Агафонов** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Экономические мегапартнерства: влияние на мировую торговлю и экономику».* Актуальность данной темы обусловлена тем, что экономические мегапартнерства формируют благоприятную почву для международной деловой активности, оказывая влияние на формирование новых моделей сотрудничества, что имеет особенно высокое значение в резко меняющихся геополитических условиях.

11. Оптовая ЦВЦБ используются финансовыми учреждениями, такими как банки. Использование ЦВЦБ позволяет банкам осуществлять платежи более быстрым и автоматизированным способом.

12. Банк России. Цифровой рубль. Доклад для общественных консультаций [Банк России].

Динамика процессов, происходящих в работе Арктического совета на фоне глобальных изменений мирового порядка, экономических интересов и возникающих при этом проблем в сфере международного управления была рассмотрена в докладе соискателя факультета глобальных процессов **Д.П. Шувалова** (МГУ имени М.В. Ломоносова) *«Деятельность Арктического совета в условиях глобальной трансформации мироустройства и экономических вызовов»*. В выступлении представлены ключевые факторы, влияющие на функционирование Совета, а также его адаптационные возможности и перспективные направления развития в контексте глобальных трансформаций. Наряду с характеристикой деятельности данной Организации с момента ее основания (19 сентября 1996 г.) детально описан современный этап ее функционирования, который характеризуется рядом вызовов, в числе которых – изменения в экосистеме Арктики, возросшая доступность ценных природных ресурсов, модернизация военной инфраструктуры арктических стран, изменение условий сотрудничества в связи с введением санкций в 2014 и 2022 гг. и др.

Для улучшения работы Арктического совета остро востребованы новые формы и гибкие механизмы взаимодействия, позволяющие поддерживать сотрудничество заинтересованных участников в технических и научных вопросах независимо от политической ситуации. Например, усиление роли государств-наблюдателей: Китая, Японии, Республика Кореи и других неарктических стран, которые проявляют активность в целях участия в решении актуальных вопросов повестки Совета и имеют ресурсные возможности для реализации совместных инициатив. Имеет значение развитие гражданской дипломатии (через организации коренных народов) [Smith, Johnson 2021], а также научной дипломатии (посредством межуниверситетского сотрудничества, которое обладает весьма высоким потенциалом) [Chen, D., Kniveton 2020].

Заключение

Лейтмотивом большей части докладов стали вопросы о развитии институциональных основ глобального и регионального управления и об участии России в функционировании существующих и формировании новых механизмов интеграции на глобальном экономическом пространстве. Особенное внимание было уделено обсуждению вопроса о том, каким должен быть новый миропорядок в условиях геоэкономической фрагментации.

В процессе завершающей дискуссии участниками обсуждения были осмыслены новые задачи, формы, методы и идеология глобального и регионального управления. Слушатели пришли к выводу о том, что научный поиск перехода к новому адекватному миропорядку призван содействовать выживанию и достижению устойчивого развития человеческой цивилизации.

Библиография

Абылгазиев И.И., Габдуллин Р.Р., Ильин И.В., Иванов А.В., Яшков И.А. Глобальные социоприродные процессы и системы: учебное пособие / Под ред. И.И. Абылгазиева, И.В. Ильина. М.: Изд-во Московского ун-та, 2011. 256 с.

Банк России. Цифровой рубль. Доклад для общественных консультаций // Банк России. 2020. URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/112957/Consultation_Paper_201013.pdf (дата обращения: 11.09.2025).

Бурьянов М.С. Цифровые права человека в условиях глобальных процессов: теория и практика реализации. Монография. Под науч. ред. С.А. Бурьянова. М.: Русайнс, 2024. 148 с.

Бурьянов С.А., Бурьянов М.С. В поисках адекватного миропорядка. Будущее верховенства права в эпоху цифровой глобализации 4.0 // Век глобализации. 2024. № 2 (50). С. 127–140.

Доля доллара в расчетах SWIFT достигла минимума с октября // Audit-it: Сайт. 2025. URL: https://www.audit-it.ru/news/finance/1121072.html?ysclid=mfgrjomh77851859172 (дата обращения: 08.09.2025).

Ильин И.В., Урсул А.Д. Глобальные исследования и эволюционный подход. М.: Изд-во Московского университета. 2013. 568 с.

Мастепанов А.М., Чигарев Б.Н. The Energy Trilemma Index // Энергетическая политика. 2020. Вып. 8 (150). С. 66–83.

Медведев Д.А. Время метрополий истекло. Человечество должно окончательно избавиться от наследия колониальной системы // Российская газета. 2024. 24 июня. URL: https://rg.ru/2024/06/14/vremia-metropolij-isteklo.html? (дата обращения: 27.08.2025).

Молчанов И.Н. Страновое стратегическое планирование в контексте укрепления экономической безопасности // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2023. Т. 20. №2. С. 141–159.

Молчанов И.Н. Финансы домохозяйств, бедность и уровень жизни населения //Экономика. Налоги. Право. 2021. Т. 14. №2. С. 44–54.

Молчанова Н.П. Основные резервные валюты и их роль в обновлении мировой финансовой архитектуры // Экономика. Налоги. Право. 2024. Т.17. № 6. С. 17–24.

Никонов В.А. Специальная военная операция и новый миропорядок // Государственное управление. Электронный вестник. 2023. Выпуск № 99. С. 7–34.

«Около 700 млн человек (8,5% населения планеты) живут в условиях крайней бедности, имея доход менее 2,15 долл. США в день // Всемирный банк. URL: https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/immersive-story/2024/12/17/2024-in-nine-charts (дата обращения: 2.09.2025).

Саммит по продовольственным системам 2021 года // ООН, Нью-Йорк. 2021. 23 сент. URL: https://www.un.org/ru/food-systems-summit (дата обращения: 10.10.2025).

Стратегия образования до 2036 года стала главной темой на Всероссийском педагогическом съезде в Москве // Минпросвещения России: официальный сайт. 2025. 19 августа. URL: // https://edu.gov.ru/press/10275/strategiya-razvitiya-obrazovaniya-do-2036-goda-stala-glavnoy-temoy-na-vserossiyskom-pedagogicheskom-sezde-v-moskve/? (дата обращения: 17.09.2025).

Сунгуров А.Ю. Экспертные сообщества и власть. М.: Политическая энциклопедия, 2020. 231 с.

Университеты России в эпоху пандемии COVID-19 / под ред. акад. В.А. Садовничего. М.: Издательство Московского университета, 2022. 391 с.

Царенко А.С. Экспертно-аналитические центры в системе публичного управления. М.: Перо, 2024. 110 с.

Чумаков А.Н. Глобализация и цифровизация: социальные последствия кумулятивного взаимодействия // Вопросы философии. 2021. № 8. С. 36–46.

Чумаков А.Н. Глобализация или деглобализация? // Век глобализации. 2023. № 3 (47). С. 19–34.

Юдина Т.Н., Жоцин Ч., Шан В. Юанизация как триггер экономической глобализации и регионализации, ее перспективы // Век глобализации. 2023. №1 (45). С. 46–57.

Advancing Ecological Civilization? Chinese hydropower giants and their biodiversity footprints // Oakland, 2024. 92 p.

Chen, D., Kniveton, D. Scientific Diplomacy in the Arctic: Paths Towards International Cooperation // Polar Record. 2020. Т. 56, № 3. С. 265–275.

Kwende G., Nephew E., Gweder A. IMF Data Brief: Currency Composition of Official Foreign Exchange Reserves // International Monetary Fund: official website. 2025. URL: https://data.imf.org/en/news/imf%20data%20brief%20jul%209 (дата обращения: 11.09.2205).

Smith, L., Johnson, P. Civil Diplomacy and Indigenous Participation in the Arctic Council // International Journal of Cultural Studies. 2021. Т. 24, № 1. С. 34–50.

Statistical Review of World Energy 2025 // Energy Institute. URL: https://www.energyinst.org/statistical-review (дата обращения: 03.08.2025).

References

Abylgaziev I.I., Gabdullin R.R., Ilyin I.V., Ivanov A.V., Yashkov I.A. Global'nye socioprirodnye processy i sistemy: uchebnoe posobie / Pod red. I.I. Abylgazieva, I.V. Il'ina. [Global socio-natural processes and systems: textbook / Ed. I.I. Abylgazieva, I.V. Ilyina]. Moscow: Moscow University Publishing House, 2011. 256 p. (In Russ.)

Advancing Ecological Civilization? Chinese hydropower giants and their biodiversity footprints. Oakland, 2024. 92 p.

Bank Rossii. Cifrovoj rubl`. Doklad dlya obshhestvenny`x konsul`tacij [Bank of Russia. Digital Ruble. Report for Public Consultations]. Bank Rossii [Bank of Russia]. 2020. URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/112957/Consultation_Paper_201013.pdf (date of access: 11.09.2025). (In Russ.)

Buryanov M.S. Cifrovye prava cheloveka v usloviyah global'nyh processov: teoriya i praktika realizacii. Monografiya. Pod nauch. red. S.A. Bur'yanova. [Digital Human Rights in the Context of Global Processes: Theory and Practice of Implementation. Monograph. Ed. by S.A. Buryanov]. [M.: Rusajns]. Moscow: Rusains, 2024. 148 p. (In Russ.)

Buryanov S.A., Buryanov M.S. V poiskah adekvatnogo miroporyadka. Budushchee verhovenstva prava v epohu cifrovoj globalizacii 4.0 [In Search of an Adequate World Order. The Future of the Rule of Law in the Era of Digital Globalization 4.0] Vek globalizacii [Century of Globalization]. 2024. N 2 (50). Pp. 127–140. (In Russ.)

Chen, D., Kniveton, D. Scientific Diplomacy in the Arctic: Paths Towards International Cooperation. Polar Record. 2020. Vol. 56. N 3. Pp. 265–275.

Chumakov A.N. Globalizaciya i cifrovizaciya: social'nye posledstviya kumulyativnogo vzaimodejstviya [Globalization and Digitalization: Social Consequences of Cumulative Interaction]. Voprosy filosofii [Questions of Philosophy]. 2021. N 8. Pp. 36–46. (In Russ.)

Chumakov A.N. Globalizatsiya ili deglobalizatsiya? [Globalization or Deglobalization?] Vek globalizatsii [The Century of Globalization]. 2023. N 3 (47). Pp. 19–34. (In Russ.)

Dolya dollara v raschetax SWIFT dostigla minimuma s oktyabrya [The share of the dollar in SWIFT settlements reached its lowest level since October]. Audit-it: Sajt [Audit-it: Websit]. 2025. URL: https://www.audit-it.ru/news/finance/1121072.html?ysclid=mfgrjomh77851859172 (date of access: 08.09.2025). (In Russ.)

Ilyin I.V., Ursul A.D. Global'nye issledovaniya i evolyucionnyj podhod [Global studies and evolutionary approach] Moscow: Moscow University Publishing House, 2013. 568 p. (In Russ.)

Kwende G., Nephew E., Gweder A. IMF Data Brief: Currency Composition of Official Foreign Exchange Reserves. International Monetary Fund: official website. 2025. URL: https://data.imf.org/en/news/imf%20data%20brief%20jul%209 (date of access: 11.09.2025).

Mastepanov A.M., Chigarev B.N. The Energy Trilemma Index [The Energy Trilemma Index] Energeticheskaya politika [Energy Policy]. 2020. Issue. 8 (150). Pp. 66–83. (In Russ.)

Medvedev D.A. Chelovechestvo dolzhno okonchatel'no izbavit'sya ot naslediya kolonial'noj sistemy. Vremya metropolij isteklo [Humanity must finally get rid of the legacy of the colonial system. The time of the metropolises has expired]. Rossijskaya gazeta. 2024. June 24. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/istoricheskie_materialy/1956884/ (date of access: 27.08.2025). (In Russ.)

Molchanov I.N. Finansy domohozyajstv, bednost' i uroven' zhizni naseleniya [Household finances, poverty and standard of living] Ekonomika. Nalogi. Pravo [Economics, taxes & law.]. 2021. Vol. 14. N 2. Pp. 44–54. (In Russ.)

Molchanov I.N. Stranovoe strategicheskoe planirovanie v kontekste ukrepleniya ekonomicheskoj bezopasnosti [Country strategic planning in the context of strengthening economic security] Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 21. Upravlenie (gosudarstvo i obshchestvo) [Bulletin of Moscow University. Series 21. Management (state and society)]. 2023. Vol. 20. N 2. Pp. 141–159. (In Russ.)

Molchanova N.P. Osnovnye rezervnye valyuty i ih rol' v obnovlenii mirovoj finansovoj arhitektury [Major reserve currencies and their role in updating the global financial architecture] Ekonomika. Nalogi. Pravo. [Economics, taxes & law]. 2024. Vol. 17. N 6. Pp. 17–24. (In Russ.)

Nikonov V.A. Special'naya voennaya operaciya i novyj miroporyadok [Special military operation and the new world order] Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyj vestnik [Public administration. Electronic bulletin]. 2023. Issue N 99. Pp. 7–34. (In Russ.)

«Okolo 700 mln chelovek (8,5% naseleniya planety`) zhivut v usloviyax krajnej bednosti, imeya doxod menee 2,15 doll. SShA v den` ["About 700 million people (8.5% of the world's population) live in extreme poverty, with an income of less than $2.15 a day"]. Vsemirny`j bank [World Bank] URL: https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/immersive-story/2024/12/17/2024-in-nine-charts (date of access: 2.09.2025). (In Russ.)

Sammit po prodovol`stvenny`m sistemam 2021 goda [2021 Food Systems Summit]. OON [United Nations]. N`yu-Jork. 2021. 23 Sent. URL: https://www.un.org/ru/food-systems-summit (date of access: 10.10.2025). (In Russ.)

Smith, L., Johnson, P. Civil Diplomacy and Indigenous Participation in the Arctic Council. International Journal of Cultural Studies. 2021. Vol. 24. N 1. Pp. 34–50.

Statistical Review of World Energy 2025. Energy Institute. URL: https://www.energyinst.org/statistical-review (date of access: 03.08.2025).

Strategiya obrazovaniya do 2036 goda stala glavnoj temoj na Vserossijskom pedagogicheskom s``ezde v Moskve [Education Strategy to 2036 became the main topic at the All-Russian Pedagogical Congress in Moscow]. Minprosveshheniya Rossii: oficial`ny`j sajt. 2025. 19 avgusta [Ministry of Education of the Russian Federation: official website]. URL: // https://edu.gov.ru/press/10275/strategiya-razvitiya-obrazovaniya-do-2036-goda-stala-glavnoy-temoy-na-vserossiyskom-pedagogicheskom-sezde-v-moskve/? (date of access: 17.09.2025). (In Russ.)

Sungurov A.Yu. Ekspertnye soobshchestva i vlast' [Expert communities and power]. Moscow: Political Encyclopedia, 2020. 231 p. (In Russ.)

Tsarenko A.S. Ekspertno-analiticheskie centry v sisteme publichnogo upravleniya [Expert analytical centers in the public administration system] Moscow: Pero, 2024. 110 p. (In Russ.)

Universitety Rossii v epohu pandemii COVID-19 / pod red. akad. V.A. Sadovnichego [Russian Universities in the Era of the COVID-19 Pandemic / edited by Academician V.A. Sadovnichy] M.: Izdatel'stvo Moskovskogo universiteta [Moscow: Moscow University Publishing House] 2022. 391 p. (In Russ.)

Yudina, T.N., Zhocin, C., Shan, W. Yuanizaciya kak trigger ekonomicheskoj globalizacii i regionalizacii, ee perspektivy [Yuanization as a trigger for economic globalization and regionalization, its prospects]. Vek globalizacii [Century of globalization]. 2023. N 1 (45). Pp. 46–57. (In Russ.)